



Algemene vergadering van aandeelhouders.

Koninklijke Heijmans N.V.

Woensdag 29 april 2026



heijmans

Veiligheidsinstructie





Vandaag is geel!

Heijmans Familiefestival.



Aantrekkelijke
werkgever.

eNPS-score: +36

heijmans

A photograph of construction workers in safety gear. In the foreground, a man wearing a yellow hard hat and a high-visibility orange jacket with reflective stripes is pointing towards the left. Behind him, another worker in a white hard hat and orange jacket is visible. The background is a blurred city street with buildings and traffic lights.

Aandacht voor
veiligheid.

feijmans

Veiligheid



Aantal ongevallen*

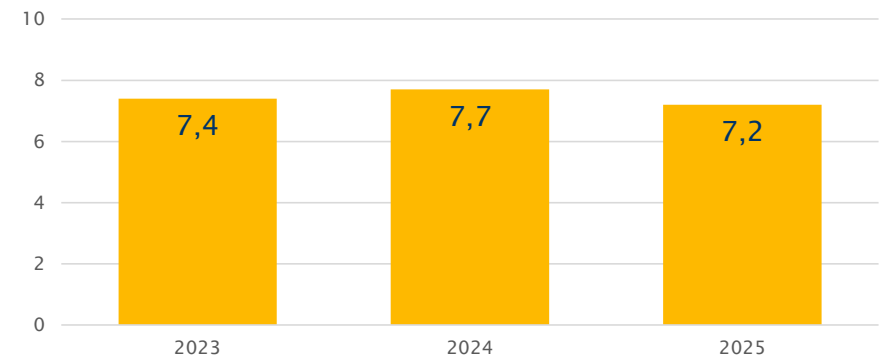
(incl. onderaanneming en vervangend werk)

	2025	2024	2023
Ongevallen impact groot	2,3	0,0	2,3
Ongevallen impact medium	18,5	15,3	19,1
Ongevallen impact klein	60,6	56,4	50,5
Ongevallen impact totaal	81,4	71,7	71,9

**Ongevallen in combinatieprojecten worden naar rato deelname Heijmans meegenomen in de cijfers. Resultaten 2025 inclusief Whoon en Van Gisbergen*

TRIR-cijfer**

(eigen personeel incl. inleners)



*** TRIR: aantal ongevallen met verzuim en medische behandelingen per miljoen gewerkte uren van eigen & ingeleende medewerkers. Resultaten 2025 inclusief Whoon en Van Gisbergen*

Strategie 'Samen naar 2030': inzet op businessvernieuwing

WAT
Welzijn



Wij maken mensen gelukkiger.

WAT
Duurzaamheid



Wij geven meer dan we nemen.

HOE
Verbinding



Wij zorgen samen voor de grootst mogelijke stap vooruit.

HOE
Maakbaarheid



Wij werken slimmer en bereiken meer.

WIE
Team



Wij inspireren met verrassende talenten.



Maakbaarheid.

Financiële kernpunten



Omzet gestegen naar € 2,8 miljard
(FY 2024: € 2,6 miljard)



Onderliggende EBITDA gestegen naar € 252 miljoen (margeverbetering van 7,7% naar 9,1%)



Nettoresultaat € 130 miljoen (+45%);
Dividendvoorstel: € 2,37 (50%; cash pay-out)



Sterke nettokaspositie: € 58 miljoen
Solide solvabiliteit 32,9% (2024: 33,8%)



Sterk gegroeid rendement gemiddeld
aangewend kapitaal (ROCE): 27,9% (FY 2024:
19,2%).



Orderportefeuille gestegen naar € 3,7 miljard
met toegenomen kwaliteit (FY 2024: 2,8 miljard)



Woningverkopen 3.103 (2024: 3.181)



Outlook 2026: omzet rond € 3,1 miljard,
onderliggende EBITDA-marge richting 9,5%



Woningmarkt.



Utilitaire en
infrastructurele
markt.



Resultaten.

Sterk en succesvol jaar

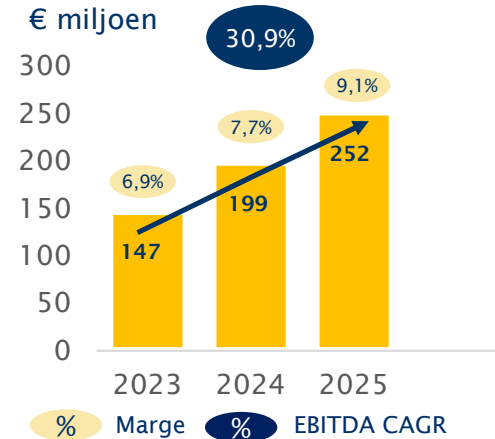
Financiële resultaten

€ miljoen

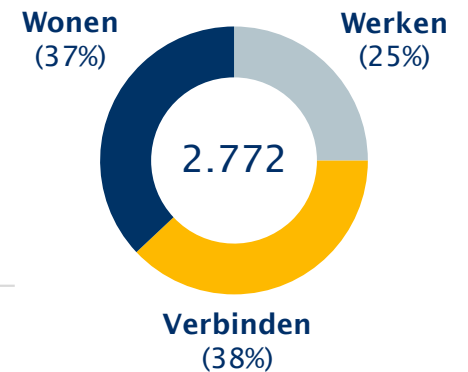
	2025	2024	Delta %
Omzet	2.772	2.584	+7%
Onderliggende EBITDA	252	199	+27%
Onderliggende EBITDA-marge	9,1%	7,7%	+140bps
Nettoresultaat	130	90	+45%
Orderportefeuille	3.682	2.751	+34%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Winstgevende omzetgroei in alle bedrijfsonderdelen
- Onderliggende EBITDA-marge is gestegen naar 9,1%: boven de afgegeven strategische bandbreedte voor 2027
- Onderliggende EBITDA € 252 miljoen (2024: EBITDA € 199 miljoen)
- Nettoresultaat 2025 bedraagt € 130 miljoen, een stijging van 45% t.o.v. FY 2024 (€ 90 miljoen)
- Focus op projecten waarin we sterk zijn, met een gezonde balans tussen risicoacceptatie en verdienvermogen

Sterk en succesvol jaar

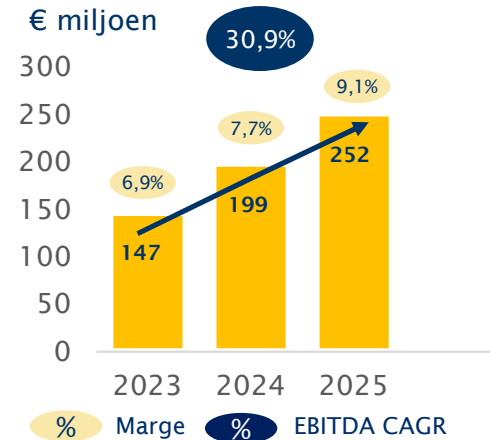
Financiële resultaten

€ miljoen

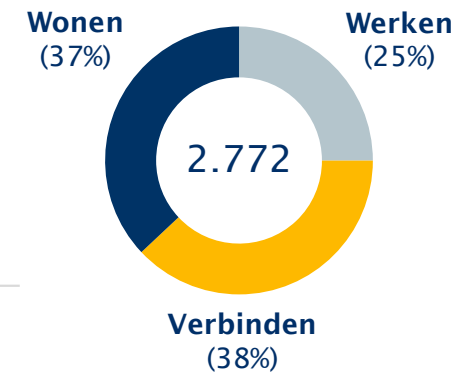
	2025	2024	Delta %
Omzet	2.772	2.584	+7%
Onderliggende EBITDA	252	199	+27%
Onderliggende EBITDA-marge	9,1%	7,7%	+140bps
Nettoresultaat	130	90	+45%
Orderportefeuille	3.682	2.751	+34%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Nettokaspositie geëindigd op € 58 miljoen
- Solvabiliteit solide op 32,9%
- Winst per aandeel € 4,73 en voorstel dividend € 2,37 per aandeel
- Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) op ruim 27,9%, een stijging van ruim 8 procentpunten

Uitgelichte projecten Wonen



Gebiedsontwikkeling INCK in Eindhoven: bouw 400 appartementen.



Grootschalige gebiedsontwikkeling 'Het Leeuwse Veld' in Beneden-Leeuwen (Whoon).



400 biobased woningen in De Kemmer Oirschot.

Wonen: onderliggende EBITDA gestegen

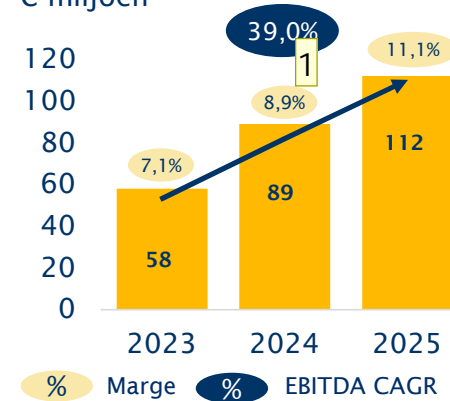
Financiële resultaten

€ miljoen

	2025	2024	Delta %
Omzet (incl. intersegment)	1.012	994	+2%
Onderliggende EBITDA	112	89	+26%
Onderliggende EBITDA-marge	11,1%	8,9%	+220bps
Aantal verkochte woningen	3.103	3.181	-2%
Orderportefeuille	1.140	872	+31%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



- Wonen realiseerde een omzetgroei van bijna 2%
- De onderliggende EBITDA steeg naar € 112 miljoen in 2025 met een onderliggende EBITDA-marge van 11,1%
- De woningverkopen bedroegen in 2025 3.103 (2024: 3.181)
- De behoefte aan woningen bleef onverminderd groot, vooral buitenstedelijk

- 1 **[@Claire Trügg]** Ik weet niet wat klopt, maar in de Engelse versie staat CAGR van 30% (in plaats van 39%). Welke klopt?
Ron Nies; 2026-02-12T12:48:17.236
- 1 0 **Gecheckt met Max, 39% klopt (dus ENGelse versie zou fout zijn)**
Ron Nies; 2026-02-12T12:49:39.909

Uitgelichte projecten Werken



Start bouw Technologie Centrum Land voor Defensie in Leusden.



Versterking positie door overname Hegeman.



Verbouwing 'De Nieuwe Post' in Arnhem: circulair en toekomstbestendig.

Werken: groei door recurring business

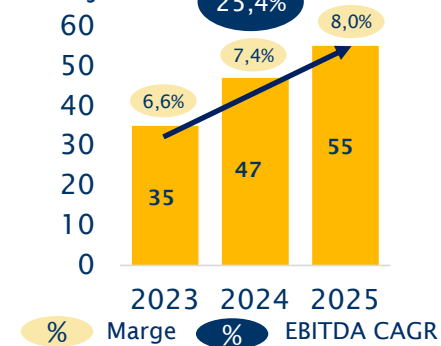
Financiële resultaten

€ miljoen

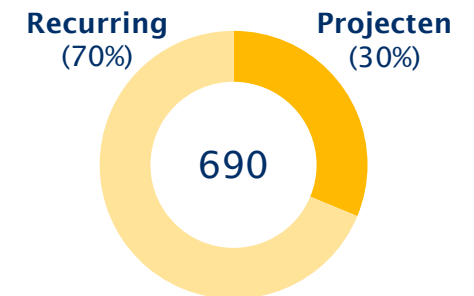
	2025	2024	Delta%
Omzet (incl. intersegment)	690	635	+9%
Onderliggende EBITDA	55	47	+17%
Onderliggende EBITDA -marge	8,0%	7,4%	+60bps
Orderportefeuille	1.509	923	+64%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Omzetstijging van 9%: grotendeels uit recurring business
- De onderliggende EBITDA verbeterd naar € 55 miljoen met een onderliggende EBITDA-marge van 8,0%
- Toename aandeel 1-op-1 projecten/bouwteams met lager risicoprofiel
- Sterk gestegen orderportefeuille naar € 1,5 miljard van goede kwaliteit

Uitgelichte projecten Verbinden



Opening fabriek voor snelle productie hoogspanningsvelden TenneT.



Heijmans verzorgt duurzame warmtevoorziening voor nieuw stadsdeel Utrecht.



Buitenveldertbaan vernieuwd en samenwerking Schiphol voortgezet.

Verbinden: hoge groei in energie

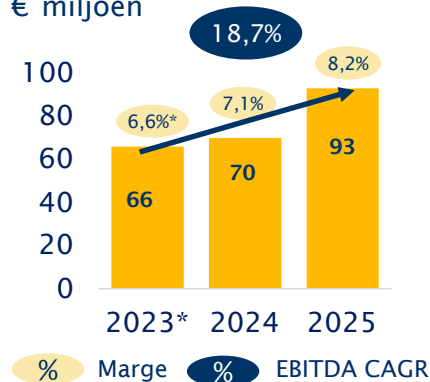
Financiële resultaten

€ miljoen

	2025	2024	Delta %
Omzet (incl. intersegment)	1.121	997	+12%
Onderliggende EBITDA	93	70	+33%
Onderliggende EBITDA -marge	8,2%	7,1%	+110bps
Orderportefeuille	1.129	979	+15%

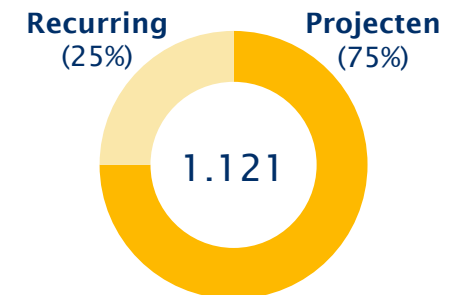
Onderliggende EBITDA

€ miljoen

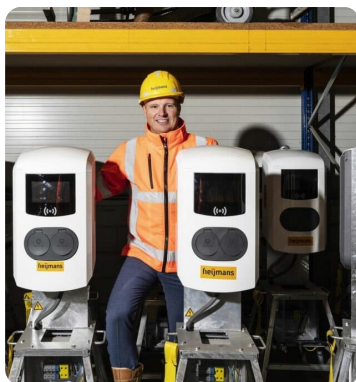


* Genormaliseerd voor Wintrack II

Omzetaandeel 2025



- Omzetgroei van ruim 12%: hoogste groei in marktsegment energie
- De onderliggende EBITDA steeg naar € 93 miljoen, met een onderliggende EBITDA-marge van 8,2%
- Verdere diversifiëring van de portefeuille van Verbinden leidt tot een sterke groei en verder toenemende kwaliteit
- Het aandeel van het marktsegment energie is in de orderportefeuille eind 2025 ca. 30% (eind 2024: 8%)



Niet-financiële resultaten

- Winnaar CSRD-award
- Integratie van onze strategische thema's en ESG-thema's
- Alle leaseauto's met gele kentekens elektrisch
- Erkenning AFM en VBDO voor koplopersrol biodiversiteit
- Commitment voor opschaling biobased bouwmaterialen
- Vezelhennepteelt uitgebreid naar 20 hectare

A photograph of a modern multi-story apartment building. The facade is made of light-colored brick with dark-framed windows and balconies. The balconies have dark metal railings and concrete overhangs. A large yellow rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Outlook 2026.' in a dark blue font.

Outlook 2026.



Outlook 2026: sterke financiële prestaties houden aan

- Outlook FY 2026:
 - ✓ Omzet rond € 3,1 miljard
 - ✓ Onderliggende EBITDA-marge richting 9,5%
- Sterk gegroeide orderportefeuille van toenemende kwaliteit
- Capital Markets Day: 21 mei

Bijlagen.

heijmans

Ons strategiehuis

Ons land kampt met grote maatschappelijke vraagstukken:

Digitalisering
Klimaatverandering
Verduurzaming
Vergrijzing
Waterbalans
Energietransitie
Verstedelijking
Arbeidskrapte

Makers van de gezonde leefomgeving.

Wij zijn

Ons gele hart

Wij zijn makers. Wij voegen iets toe aan de wereld. Dat doen we altijd met respect voor mens, dier en natuur. Wij helpen graag. We zorgen voor elkaar en dat het voor elkaar komt. Nu en in de toekomst.

Hier gaan we voor

Nederland loopt vast op grote maatschappelijke vraagstukken. Deze complexe uitdagingen vragen om regie en verbinding. Omdat wij ons betrokken voelen bij de toekomst van Nederland, willen wij daar een prominente rol in spelen. Wij zetten een stap naar voren en maken de beweging naar duurzame aanvoerder. Heijmans zorgt ervoor dat mensen prettig kunnen wonen, werken en verbinden.

Onze strategie

WAT
Welzijn



Wij maken mensen gelukkiger.

WAT
Duurzaamheid



Wij geven meer dan we nemen.

HOE
Verbinding



Wij zorgen samen voor de grootste mogelijke stap vooruit.

HOE
Maakbaarheid



Wij werken slimmer en bereiken meer.

WIE
Team



Wij inspireren met verrassende talenten.

Onze basis

Veiligheid · Waardecreatie · Kwaliteit · Risicobeheersing

Ons DNA

Samenwerken · Eigenaarschap · Resultaatgericht

A photograph of a multi-lane highway with several vehicles, including trucks and cars, driving through a landscape of purple heather and green trees. The scene is framed by a central text overlay. The text overlay consists of a white rectangular box at the top containing the text "het kan samen" in a dark blue sans-serif font, and a yellow rectangular box at the bottom containing the logo "heijmans" in a dark blue sans-serif font with a red horizontal bar above the letter 'i'.

het kan samen

heijmans

HEIJMANS – KPMG ACCOUNTANTS CONTROLE 2025

Jaarrekening

- Goedkeurende controleverklaring bij de (geconsolideerde en vennootschappelijke) jaarrekening

Duurzaamheidsverslag (CSRD)

- Goedkeurend assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid bij het duurzaamheidsverslag

Groepscontrole

- Een centraal team
- 92% van de activa gecontroleerd
- 98% van de omzet gecontroleerd

Overige zaken

- Samenwerking met Heijmans
- VOR

